

# ELABORAREA, REDACTAREA ȘI SUSȚINEREA LUCRĂRII DE LICENȚĂ ȘI A DISERTAȚIEI

## 1. Elaborarea lucrării de licență și a disertației

Activitatea de elaborare a lucrării trebuie să reprezinte o continuare firească a activității de cercetare începută de student pe parcursul anilor de studiu. Lucrarea în esență presupune dezvoltarea unei cercetări științifice de un anumit nivel, în domeniu. Lucrarea de licență este una din dovezile competenței profesionale care poate fi etalată în demersul pentru obținerea unui loc de muncă.

O lucrare de licență sau disertație trebuie să reprezinte și să facă dovada unei activități de documentare și cercetare reale.

La nivelul unei astfel de lucrări trebuie să se regăsească în mod distinct o serie de elemente precum:

- Introducere în tematica lucrării; Motivația, importanța și metodologia de cercetare utilizată;
- Conținutul și rezultatele activității de cercetare/ documentare efectuate de către student;
- Concluziile ce decurg ca urmare a activității desfășurate;
- Referințele bibliografice studiate.

Se recomandă dezvoltarea unei activități de cercetare care să vizeze realizarea unei lucrări de licență sau disertație, ale cărei principale caracteristici sunt:

- Să reprezinte o abordare științifică bazată pe studiul literaturii de specialitate, aferente tematicii de cercetare stabilite împreună cu cadrul didactic coordonator;
- Să aibă în vedere o dimensionare a stadiului cunoașterii în sfera de cercetare asumată de către student;
- În ansamblul său, lucrarea să reprezinte preponderent o abordare conceptuală a tematicii studiate, completată cu o abordare științifică bazată pe studii de caz relevante în domeniul de cercetare asumat de către student;
- Se recomandă o abordare sistematică și comparativă a situațiilor existente sau potențiale în domeniul de cercetare ales;
- La nivelul acestui tip de lucrare, contribuția studentului poate fi realizată prin identificarea elementelor comune sau de diferențiere a situațiilor analizate, generând pe baza acestora ipoteze de cercetare, a căror argumentare faptică este necesară;
- O lucrare bazată pe o simplă înșiruire a unor situații practice, oricât de relevante ar fi acestea, nu poate face dovada unei cercetări științifice, a cărei metodologie de cercetare are la bază studiul de caz;
- Să prezinte concluziile generale ce pot fi identificate pe baza studiului realizat, precum și perspectivele de cercetare existente.

Indiferent de tipologia lucrării alese, realizarea unei astfel de activități se va derula cu directă și permanentă îndrumare a cadrului didactic coordonator.

La nivelul unei lucrări de licență sau disertație se recomandă respectarea următoarei structuri:

<b>Introducere</b> <b>Motivația, importanța și metodologia cercetării</b>
<b>Cap 1. Titlul primului capitol</b> 1.1. Subcapitol 1 1.2. Subcapitol 2 1.3. ....
<b>Cap 2. Titlul celui de al doilea capitol</b> 2.1. Subcapitol 1 2.2. Subcapitol 2 2.3. ....
<b>Cap 3. Titlul celui de al treilea capitol</b> 3.1. Subcapitol 1 3.2. Subcapitol 2 3.3. ....
.....
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Concluzii generale aferente lucrării</b></li></ul>
<b>Referințe bibliografice</b>
<b>Anexe</b>

Se recomandă o dimensionare optimă a structurii unei lucrări astfel încât să se evite, pe de o parte segmentarea excesivă a materialului elaborat, iar pe de alta parte, realizarea unor capitole supradimensionate. Un număr de 4 – 5 capitole poate fi apreciat ca fiind optim.

**Introducerea** trebuie să reprezinte o imagine succintă a stadiului actual al cunoașterii în sfera tematicii abordate, demersul științific al studentului, precum și rezultatele obținute, fie ele de natură conceptuală sau practică.

**Motivația, importanța și metodologia cercetării** pot fi abordate în cadrul introducerii sau distinct și trebuie să cuprindă elemente precum: obiectivele cercetării desfășurate, metodele și tehnicile de cercetare utilizate, descrierea detaliată și clară a procesului de

cercetare științifică, importanța cercetării pentru sfera cunoașterii, precum și modalitățile de identificare (cuantificare) a rezultatelor cercetării. Dacă demersul științific este unul cu caracter preponderent practic, atunci se impune precizarea distinctă și clară a etapelor parcurse pentru realizarea efectivă a lucrării.

Esența și conținutul cercetării derulate de către student trebuie să se regăsească la nivelul fiecărui **capitol** din cadrul lucrării.

**Ultima parte a lucrării** a lucrării se recomandă a fi alocată formulării concluziilor generale ale cercetării întreprinse, precum și propunerilor inițiate de către student, ca urmare a concluziilor conturate.

Lucrarea trebuie să aibă la bază o documentare solidă, reală, autentică și relevantă (SRAR), regăsită la nivelul referințelor bibliografice.

Pentru identificarea și utilizarea **referințelor bibliografice** se recomandă următoarele aspecte:

- utilizarea unor surse de documentare autentice și reale;
- în cadrul referințelor bibliografice se recomandă ca articolele științifice publicate în literatura de specialitate, să beneficieze de o pondere semnificativă;
- se apreciază ca fiind o **condiție minimală** pentru asigurarea unui nivel științific mediu ca referințele bibliografice prezentate la finalul referatului să se regăsească integral în textul materialului elaborat;
- nu este admis la nivelul referințelor bibliografice existența unor referințe a căror utilizare nu poate fi identificată în textul lucrării.

Dacă se consideră oportun atașarea la o astfel de lucrare a unor **anexe**, care vin în sprijinul susținerii demersului științific întreprins, se recomandă ca ponderea acestora raportată la numărul total de pagini al lucrării să fie maxim 20%.

## **2. Redactarea lucrării**

Redactarea lucrării de licență sau disertație trebuie realizată astfel încât să reflecte caracterul științific al acesteia. În acest sens este recomandabil a se respecta următoarele **reguli de editare**:

### **1. TITLUL CAPITOLULUI (14 pt, bold, capitals, center/ left)**

(12 pt)

(12 pt)

(12 pt)

#### **1.1. TITLUL SUBCAPITOLULUI (12 pt, bold, capitals, left)**

(12 pt)

Fiecare subcapitol trebuie să aibă o structură clară, delimitată prin capitole distincte. Textul unui capitol, respectiv subcapitol trebuie să fie împărțit în paragrafe, cu *tab* la începutul primului rând a fiecărui paragraf.

(12 pt)

Se recomandă ca lungimea maximă a unei lucrări de licență să fie de 80 pagini, inclusiv anexele, cu un format prezentat mai jos, respectiv 50 pagini pentru o lucrare de disertație.  
(12 pt)

Formatul paginii:

- Format pagină: A4 (297x210)
- Margini: top 2.54 cm, bottom 2.54 cm, left 3.17 cm, right 3.17 cm, gutter 0 pt, header 1.27 cm, footer 1.27 cm.
- Font: Times New Roman, size 12, line space: 1,5 lines, justified . Nu se acceptă ca un text să fie editat cu efecte vizuale ( de natură grafică).
- Pentru întregul text cuprins în referat se va utiliza același tip de *bullets* pentru a puncta sau enumera diverse elemente.

(12 pt)

**Titlurile capitolelor** trebuie să fie numerotate continuu, iar subcapitolele vor fi numerotate în funcție de numărul capitolului, fără a utiliza mai mult de 3 cifre pentru numerotarea acestora ( de exemplu: **1.2.1.**).

(12 pt)

**Numerotarea paginilor se va realiza continuu, începând cu numărul 1, pe prima pagină a primului capitol.**

(12 pt)

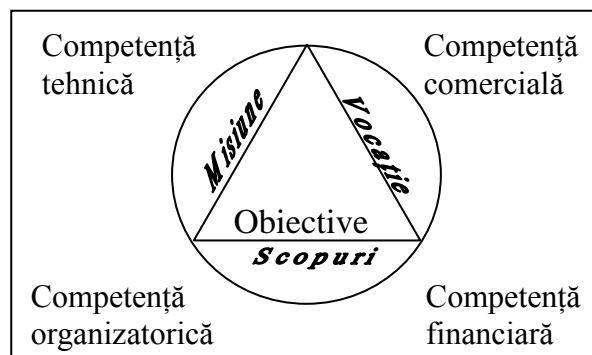
**Se recomandă utilizarea notelor de subsol pentru referințele bibliografice** (cu *Insert foot note*) indicând: numele și prenumele autorului, *titlul c r ii*, editura, locul apariției, anul, pagina.

(12 pt)

**Figurile, graficele și tabelele vor fi centrate la nivelul paginii, numerotate precum este precizat în schema de mai jos:**

(12 pt)

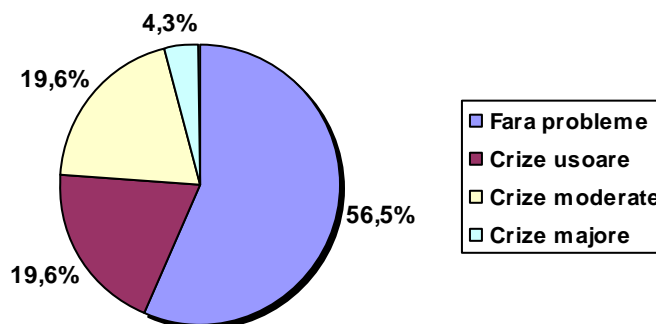
**Figurile** vor fi prezentate centrat. Sub acestea se trece numărul figurii (prima cifră este identică cu cea a capitolului din care face parte; a doua cifră indică numărul de ordine al figurii din capitol) denumirea și, dacă este cazul, sursa.



### Figura 1.1. Categoriile de finalități ale întreprinderii

Sursa: Marian Liviu, *Managementul proiectelor*, Editura EFI-ROM, Tg.-Mureș, 2002, p. 9

**Graficele** vor fi prezentate centrat. Sub acestea se trece numărul graficului (prima cifră este identică cu cea a capitolului din care face parte; a doua cifră indică numărul de ordine al graficului din capitol) denumirea și, dacă este cazul, sursa.



**Graficul 1.1. Nivelul de stres profesional și incidența acestuia**

**Tabelele** vor fi prezentate centrat. Exemplul de mai jos prezintă modul în care vom trece tabelele (la numerotare, prima cifră este identică cu cea a capitolului din care face parte; a doua cifră indică numărul de ordine al tabelului din capitol) denumirea și, dacă este cazul, sursa.

**Tabelul 1.1. Analiza comparativă operație/proiect**

Operația productivă	Proiectul
- Există o referință	Nu există o referință
- Activitate permanentă	Activitate temporară
- Mijloace (resurse) cunoscute	Mijloace (resurse) previzionate
- Decizie reversibilă	Decizie ireversibilă
- Mediu cunoscut	Mediu estimat și fluctuant
- Piață cunoscută (produsul)	Piață estimată incertă (produsul)
Repetitivă	Inovantă
Risc scăzut	Risc ridicat

Sursa: Marian Liviu, *Managementul proiectelor*, Editura EFI-ROM, Tg.-Mureș, 2002, p. 19;

**REFERINȚE BIBLIOGRAFICE (12 pt, bold, capitals, left)** (trebuie să conțin doar acele resurse bibliografice citate în text, iar ordonarea referințelor se face alfabetic) numele și prenumele autorului, titlul cărții, editura, locul apariției, anul, pagina.

**Lucrarea va fi redactată cu diacritice.**

**Coperta poate fi confecționată din carton sau cu inele.**

Se **interzice** realizarea următoarelor elemente la nivelul redactării lucrării:

- crearea unei coperte care nu corespunde standardelor enunțate;
- inserarea de elemente grafice (imagini, schițe, desene, emoticons, etc.) care nu contribuie la mai bună înțelegere a textului scris, ori prezintă un caracter hazliu;

- folosirea unui altfel de tip de caractere, decât cel prezentat anterior, pentru textul lucrării (exceptând titlurile, subtitlurile și alte elemente similare)
- utilizarea altui sistem de identificare a referințelor bibliografice decât cel prezentat anterior.

În ceea ce privește **structura de redactare** a unei lucrări menționăm următoarele:

- structura grafică a lucrării trebuie să fie aceasta:
  - pagina de copertă
  - pagină liberă
  - pagina de gardă
  - pagina interioară, aferentă copertei interioare
  - pagina cuprinsului
  - pagini aferente textului efectiv al referatului, respectând structura menționată.
- Prima pagină a lucrării trebuie să conțină următoarele informații:
  - Denumirea universității, a facultății și textul “Târgu Mureș”;
  - Titlul lucrării;
  - Numele complet și titlul științific al coordonatorului de lucrare;
  - Numele complet al studentului;
  - Textul: “2008”
- Coperta lucrării trebuie să conțină următoarele informații:
  - Denumirea universității, a facultății și textul: “Târgu Mureș”
  - Textul: “Lucrare de disertație” sau “Lucrare de licență”
  - Numele complet și titlul științific al coordonatorului de lucrare;
  - Numele complet al studentului;
  - Textul: “2008”

### 3. Prezentarea și argumentarea lucrării la nivelul comisiei de evaluare

Rezultatele activității de cercetare a studenților, concretizate la nivelul unei astfel de lucrări este supus analizei și discuțiilor la nivelul comisiei de licență sau de disertație.

Pentru **depunerea lucrării în vederea susținerii** se recomandă respectarea următoarelor reguli:

- Structura lucrării este propusă de către student și supusă analizei coordonatorului științific;
- După elaborarea și redactarea efectivă a lucrării aceasta este oferită spre analiză coordonatorului științific;
- În vederea depunerii lucrării la secretariatul facultății, pentru a putea fi susținută în fața comisiei, trebuie să existe acordul coordonatorului științific;
- Lucrarea de licență sau disertație se depune la secretariatul facultății în termenul anunțat de către decanatul facultății;

- Studentul va depune la secretariat un exemplar din lucrare, în format tipărit și electronic (pe CD), iar un alt exemplar (în ambele formate) se înmânează coordonatorului științific.

Coordonatorul științific își rezervă dreptul de a nu accepta pentru susținere o lucrare care nu a respectat regulile prezentate în ghidul de față, precum și exigențele formulate de cadrul didactic.

La susținerea lucrării în fața comisiei **se va respecta următoarea procedură:**

- La momentul indicat de către șeful comisiei, studentul va susține efectiv lucrarea;
- Timpul alocat pentru susținerea lucrării este de maxim: 10 minute;
- Timpul alocat pentru răspunsurile studentului la întrebările primite este de maxim 10 minute;
- După răspunsurile acordate de student comisia are abilitatea de a face discuții, aprecieri și analiză critică constructivă aferentă lucrării prezentate;
- La finalul examenului de licență/disertație comisia de evaluare acordă nota aferentă lucrării prezentate.

Pentru **stabilirea notei** ce va fi acordată, se recomandă considerarea următoarelor criterii de evaluare:

1. Complexitatea nivelului conținutului științific al lucrării;
2. Capacitatea de sinteză și gradul de coerență dovedit de către student;
3. Structura lucrării analizate;
4. Valoarea și relevanța referințelor bibliografice studiate;
5. Existența metodologiei de cercetare și a motivației cercetării;
6. Respectarea condițiilor de formă privind redactarea lucrării;
7. Capacitatea de a prezenta în fața membrilor comisiei lucrarea elaborată;
8. Gradul și capacitatea de a răspunde la toate întrebările adresate de membrii comisiei;
9. Nota acordată de către coordonatorul științific al lucrării.

**Prezentarea lucrării de către student va avea în vedere următoarele aspecte:**

- Se va respecta timpul alocat prezentării;
- Prezentarea lucrării va fi susținută de o prezentare grafică în Powerpoint, astfel:
  - Primul slide al prezentării va conține aceleași elemente precum prima pagina a referatului;
  - Al doilea slide trebuie să prezinte principalele teme abordate la nivelul referatului, fără a face o trimitere directă la capitolele referatului;
- Prezentarea unei lucrări trebuie să răspundă la următoarele întrebări:
  - Care este tematica generală a lucrării?
  - Care sunt principalele aspecte studiate la nivelul acesteia?
  - Care este stadiul cunoașterii în domeniul sau aria de cercetare a lucrării?
  - Care sunt elementele relevante aferente lucrării elaborate?

- Care sunt principalele rezultate ale cercetării și documentării desfășurate?
- Care sunt concluziile generale care se desprind ca urmare a cercetării efectuate și care sunt propunerile formulate de student?
- Se recomandă, în vederea respectării timpului alocat, utilizarea unui număr de maxim 15 slide-uri cu următoarele caracteristici ale textului scris: Times New Roman, 22 pct., Justify.

**Se recomandă:**

- A nu se citi prezentarea de pe slide-uri sau alte materiale;
- A nu se utiliza elemente grafice care nu au legătură directă cu textul prezentării sau nu prezintă elemente cu caracter științific;
- A nu se utiliza efecte sonore pe parcursul prezentării;
- Numerotarea slide-urilor astfel încât membrii comisiei și studentul să conștientizeze cât a mai rămas din prezentare.

Următoarele două pagini reprezintă:

- Coperta exterioară
- Pagina interioară de titlu



**UNIVERSITATEA „PETRU MAIOR” TÂRGU MUREȘ  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE, JURIDICE ȘI  
ADMINISTRATIVE**

**Specializarea: .....**

**LUCRARE DE LICENȚĂ/DISERTAȚIE**

**Coordonator științific:**  
grad didactic, nume, prenume

**Absolvent:**  
nume, prenume

TÂRGU MUREȘ  
2008

**UNIVERSITATEA „PETRU MAIOR” TÂRGU MUREȘ  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE, JURIDICE ȘI  
ADMINISTRATIVE**

**Specializarea: .....**

**TITLUL LUCRĂRII**

**Coordonator științific:**  
grad didactic, nume, prenume

**Absolvent:**  
nume, prenume

TÂRGU MUREȘ  
2008